

会議開催概要

会議名	第3回 菊川市総合計画庁内策定委員会
日時	平成27年5月13日(水) 11:25 ~ 12:00
場所	菊川市役所 201、202会議室
出席者	副市長、教育長、委員9名 事務局4名
議事	<ol style="list-style-type: none"> 1 開会 2 委員長あいさつ 3 議事 <ol style="list-style-type: none"> (1) 人口ビジョンの報告 (2) 総合計画策定に関するSWOT分析について 4 閉会
議事要旨	<p>1 開会</p> <ul style="list-style-type: none"> ・開会宣言、資料確認。 <p>2 委員長あいさつ</p> <ul style="list-style-type: none"> ・人口ビジョンについては、今後の菊川市がどのような人口推移になるか職員一人ひとりが理解し、総合戦略や総合計画策定に活かしてほしいです。 <p style="padding-left: 2em;">これから策定する総合戦略については、部署ごと人口ビジョンを考えた上での戦略を考えていただきたいと思います。特に健康福祉部が関係する戦略が主になってくるため、健康福祉部については、職員一人ひとりが意識を持って戦略策定の協力をお願いします。</p> <p style="padding-left: 2em;">本日の議題である総合計画策定に伴うSWOT分析については、非常に重要なものになります。総合計画審議会でも会長より、行政目線でのSWOT分析も必要であるとの意見をいただいているので協力をお願いします。</p> <p>事務局 : それでは、本会議要綱に基づき、進行を委員長にお願いします。</p> <p>3 議事</p> <p>(1) 人口ビジョンの報告</p> <ul style="list-style-type: none"> ・事務局より資料1の説明 <p>(質疑)</p> <p>委員長 : 人口ビジョンについては、先般の総合計画審議会でも意見があり、社人研の推計を使い、2060年には31,280人。この人口をベースにした当市の改善計画を入れた人口が36,094人、4,814人増加をさせることとなりますが、これについて何かご意見はありますか。</p> <p style="text-align: center;">質疑なし</p> <p>(2) 総合計画策定に関するSWOT分析について</p>

・事務局より資料2の説明。

(質疑)

委員 : SWOT分析は、様式1がありますがこれを各課に作成してもらいまとめるということですか。

事務局 : そのとおりです。

委員 : 4ページですが、「それぞれの所属課の職員の意見を取り入れながら分析をお願いしたい」とありますが、課長が課の職員に意見を聞くことになりませんか。具体的にどのように聞くのか事務局として考えがあれば、部会で提案していただきたいと思っています。

事務局 : SWOT分析につきましては、考える人の目線により、市の強み弱みが違います。まずは、内部環境、外部環境を埋めていきその環境を活かした戦略を導いていくような流れで考えていただきたいです。何もないなかで考えるのは難しいため、2ページになりますが、市民目線と委託業者目線の分析結果の素案を参考として添付させていただいています。イメージはこのような形になります。

委員 : 各課の業務に関係するもので考えるのでしょうか。

事務局 : 課に関連したものばかりではなくて菊川市全体を見たなかで考えていただきたいです。

委員 : このSWOT分析は公表するのでしょうか。

事務局 : SWOT分析は一度すべてを一つにまとめ公表することを考えています。

委員 : SWOT分析については、ぜひお願いをしたいと思います。

委員 : 課長目線で市全体を見てSWOT分析をすると、職員の意見は入れることが難しいと思います。どのように職員の意見を取るのかを含め課長に依頼しないと職員の意見は入れることが難しいと思います。

事務局 : 依頼の説明についてはしっかりと説明を入れるようにします。具体的にどのように職員の意見を入れるかについては、例えば課長から、主任主査以上の方に内部環境、外部環境を宿題として出していただいたものを含めて戦略部分をまとめていただくなどの方法があると思います。

委員長 :ブレインストーミングみたいな手法をとれば、職員の意見を取り入れることができると思いますが、やり方については各課長にお任せします。

事務局 :SWOT分析のやり方については、資料配布の時に説明をさせていただきます。

委員 :分析が市民目線と行政目線というのがよくわからないですが。

事務局 :市民意識調査や市民アンケートによる市民目線のものでは、例として強みに「茶」が出てきていますが、行政から見ではたして「茶」が強みかとか、コンパクトシティなど市民と行政の目線は違うものがあると思います。審議会では、市民の声だけでつくと方向性がブレることがあるのではないかというご意見もいただきましたので、行政としてのものも必要になると考えています。このため、今回分析をお願いすることとなりました。

委員 :ものによっては、強みが弱みになることもあると思いますが。

委員 :素案として出ている2ページのものが、行政の目線も入っていると思いますがどうでしょうか。

事務局 :素案は、市民アンケートや意識調査、また、委託業者の目線でのものであり、行政の目線は入っていないです。

4 その他

- ・SWOT分析は5/27課長会議終了後、部会にて説明させていただきます。
- ・第2次総合計画策定に伴うHPの報告。

5 閉会

- ・副委員長（教育長）閉会の辞

SWOT分析については、総合計画を策定していく上で非常に重要なものであると思います。今回の説明で共通理解されたと思います。それぞれの課にも指導していただき素晴らしいものを挙げていただきたいと思います。

以上